

# Geschäftsjahr 2025

Kurzbericht



Schwyzer  
Kantonalbank



# Kennzahlen

31.12.2025

31.12.2024

## Kundenausleihungen

19'377'425 +2.7%

18'868'223

in CHF 1'000

## Kundenvermögen

29'318'743 +4.4%

28'092'354

in CHF 1'000

## Eigene Mittel

2'437'154 +3.5%

2'353'960

in CHF 1'000 / vor Gewinnverwendung

## Betriebsertrag

285'264 -5.2%

301'057

in CHF 1'000

## Geschäftserfolg

139'674 -8.3%

152'283

in CHF 1'000

## Cost/Income Ratio I

46.0%

42.9%

## Anzahl Vollzeitstellen

565 +0.8%

560

im Jahresdurchschnitt

## Rating Standard & Poor's

AA+

AA+

# **Gutes Jahresergebnis 2025 in einem turbulenten wirtschaftlichen Umfeld**

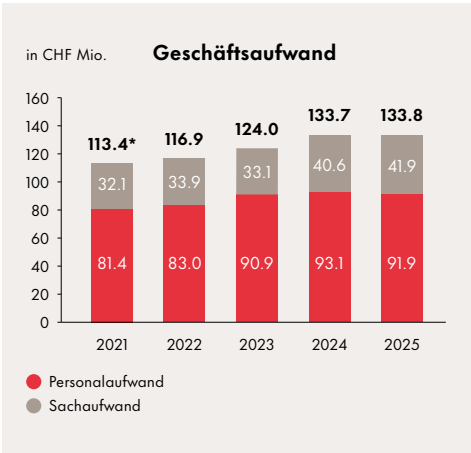
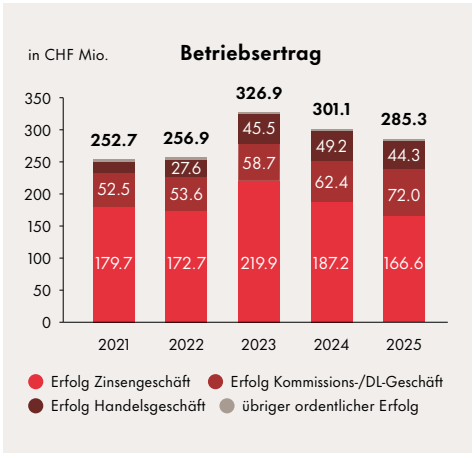
Die Schwyzer Kantonalbank (SZKB) erzielte im Jahr 2025 trotz der herausfordernden wirtschaftlichen Rahmenbedingungen ein solides Ergebnis. Der Jahresgewinn belief sich auf CHF 84.5 Mio., was einem Rückgang von 4.3% entspricht, während der Geschäftserfolg mit CHF 139.7 Mio. um 8.3% unter dem Vorjahreswert lag. Damit konnte die Bank nicht ganz an die Rekordergebnisse der letzten zwei Jahre anknüpfen. Das Kerngeschäft entwickelte sich jedoch erfreulich: Der profitable Wachstumskurs im Aktivgeschäft wurde fortgesetzt und die stabilen, langfristigen Kundeneinlagen konnten ausgebaut werden. Auch im Anlagegeschäft setzte die SZKB ihren Erfolgskurs trotz der Unsicherheiten an den Aktienmärkten fort. Dies führte zu einer weiteren Steigerung der Erträge aus dem indifferenten Geschäft.

Das wirtschaftliche Umfeld im Jahr 2025 stellte Finanzinstitute vor grosse Herausforderungen. Handelshemmnisse und die US-Zollpolitik belasteten die globalen Märkte, während die Schweizerische Nationalbank (SNB) zur Steuerung von Geldmenge und Inflation zweimal den Leitzins senkte – von 0.5% auf 0%. Gleichzeitig gestaltete sich die Refinanzierung für Banken weiterhin anspruchsvoll und erschwerte die Rahmenbedingungen zusätzlich. Trotz dieser anspruchsvollen Ausgangslage konnte sich die SZKB als stabile und verlässliche Partnerin behaupten. Dank einer konservativen Risikopolitik, einer soliden Eigenkapitalbasis und gezielten Investitionen in die Digitalisierung gelang es der Bank, ihre Ertragskraft zu sichern und die Kreditausfälle auf einem niedrigen Niveau zu halten. Der Bruttozins-erfolg als wichtigste Ertragsquelle sowie der Handelserfolg lagen unter den aussergewöhnlich hohen Vorjahreswerten. Der Erfolg aus dem Kommissionsgeschäft konnte trotz

der Unsicherheiten an den Aktienmärkten deutlich gesteigert werden. Insgesamt sank der Betriebsertrag um CHF 15.8 Mio. auf CHF 285.3 Mio., während der Geschäftsaufwand mit 133.8 Mio. praktisch konstant blieb. Mit einem Geschäftserfolg von CHF 139.7 Mio., einer Cost/Income Ratio von 46.0% und einer Gesamtkapitalquote von 23.8% unterstreicht die SZKB ihre hohe Wirtschaftlichkeit und finanzielle Solidität.

### Bruttozins-erfolg durch optimierte Refinanzierungsstrategie gestützt

Der Brutto-Zinserfolg der SZKB belief sich im Jahr 2025 auf CHF 172.2 Mio. und lag damit um CHF 25.4 Mio. (–12.9%) unter dem Vorjahreswert. Die bereits im Vorjahr von der SNB eingeleitete Senkung des Leitzinses führte zu deutlich niedrigeren Zinserträgen auf der Aktivseite. Diese Rückgänge konnten durch die Entlastung der Passivzinsen der verschiedenen Anlagegelder nicht vollständig ausgeglichen werden. Um den ge-



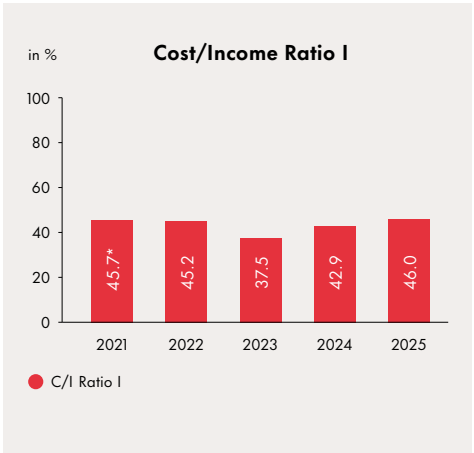
\* vor a.o. Zuweisung an Vorsorgeeinrichtung

stiegenen Refinanzierungskosten entgegenzuwirken, passte die SZKB ab dem zweiten Halbjahr ihre Refinanzierungsstrategie an. Ziel war es, die Kosten für die Bereitstellung von Liquidität für Finanzierungen weiter zu optimieren. Gleichzeitig hielt die Bank konsequent an ihrer strategischen Bilanzstrukturpositionierung (ALM) fest. Zum Jahresende 2025 lag die Eigenkapitalsensitivität, gemessen an einem hypothetischen Zinsanstieg um 1 Prozentpunkt, bei moderaten –3.3%.

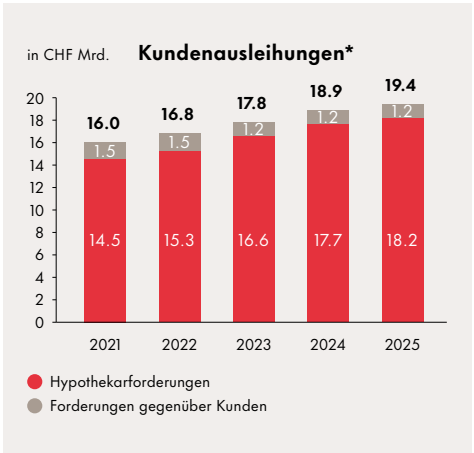
### Auszeichnung für das erfolgreiche Kommissionsgeschäft

Die SZKB setzt ihren Weg als umfassende Finanzierungs- und Anlagebank für alle Generationen konsequent fort. Im Fokus stand weiterhin die ganzheitliche Beratung der Kundinnen und Kunden in den Bereichen systematisches Anlegen und Vorsorge. Trotz der unsicheren Entwicklung der Aktienmärkte konnte der Erfolg aus dem Kom-

missions- und Dienstleistungsgeschäft im Vergleich zur Vorjahresperiode um CHF 9.6 Mio. (+15.4%) auf CHF 72.0 Mio. gesteigert werden. Das Depotvermögen erreichte per 31.12.2025 einen neuen Höchststand von CHF 12.5 Mrd. – ein Anstieg von CHF 1.2 Mrd. gegenüber dem Vorjahresstichtag. Dieser Zuwachs resultierte aus einem Neugeldzufluss in Form von Wertschriften in Höhe von CHF 329 Mio. sowie einem positiven Performanceeffekt von CHF 920 Mio. Besonders erfreulich: CHF 190 Mio. des Neugeldes flossen in die hauseigenen Fonds der SZKB. Das Volumen der Vermögensverwaltungsmandate überschritt erstmals die Marke von CHF 5 Mrd. Die hohe Qualität der SZKB-eigenen Anlageprodukte wurde durch die Verleihung des renommierten Lipper Fund Award unterstrichen. Der SZKB Strategiefonds «Wachstum» wurde als «Beste Fonds über 3 Jahre» ausgezeichnet – ein Beleg für die erfolgreiche Anlagestrategie der Bank.



\* ohne a.o. Zuwendung an Vorsorgeeinrichtungen



\* netto, inkl. Wertberichtigungen

**Devisenbewirtschaftung zentral  
im Handelsergebnis**

Der Erfolg aus dem Handelsgeschäft der SZKB blieb mit CHF 44.3 Mio. um CHF 5.0 Mio. (–10.1%) hinter dem Vorjahresniveau zurück. Der wichtigste Treiber im Handelsgeschäft war weiterhin der Devisenerfolg aus der Bilanzbewirtschaftung. Der Erfolg aus Handelsbeständen in Wertschriften fiel mit einem Beitrag von CHF 0.4 Mio. geringer aus als im Vorjahr. Mit einer Steigerung von 11% lieferten die Erträge aus der Bewirtschaftung von Fremdwährungen für Geschäfts- als auch für Privatkunden einen zunehmend bedeutenden Anteil am Handelsergebnis.

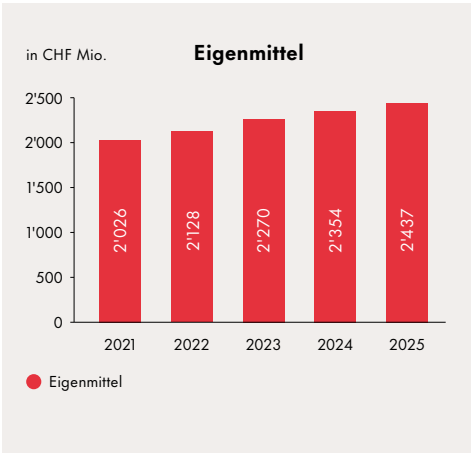
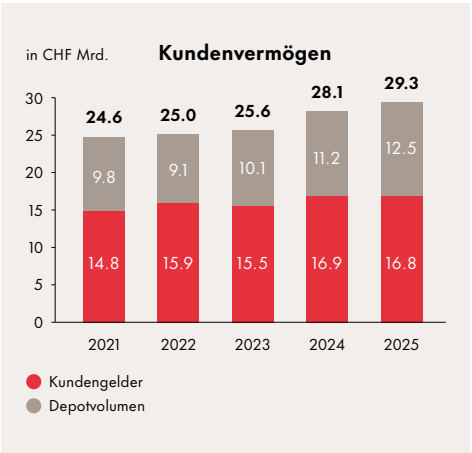
**Stabiler Geschäftsaufwand trotz  
zukunftsorientierten Investitionen**

Der Sachaufwand stieg um CHF 1.3 Mio. (+3.3%) auf CHF 41.9 Mio. Dieser Anstieg ist vor allem auf allgemeine Kostensteigerungen, insbesondere im Bereich der IT-Dienstleistungen, sowie auf Investitionen in

physische und digitale Kanäle zurückzuführen. Gleichzeitig sank der Personalaufwand um CHF 1.2 Mio. (–1.3%) auf CHF 91.9 Mio., was den Anstieg im Sachaufwand praktisch kompensierte. Insgesamt belief sich der Geschäftsaufwand auf CHF 133.8 Mio. (+0.1%) und konnte damit trotz zukunftsorientierter Investitionen nahezu konstant gehalten werden. Mit einer Cost/Income Ratio von 46.0% unterstreicht die SZKB ihre hohe operative Effizienz und Profitabilität.

**Kontrolliertes Wachstum des  
Geschäftsvolumens – sehr gute  
Eigenmittelausstattung**

Die Bilanzsumme stieg im Jahr 2025 um CHF 239 Mio. auf CHF 24.2 Mrd. Das Wachstum der Kundenausleihungen fiel mit CHF 509 Mio. (2.7%) auf CHF 19.4 Mrd. erfreulich aus und folgte dem angestrebten profitablen Wachstumskurs. Auf der Passivseite führten die sinkenden Zinsen zu einem deutlichen Abfluss von Festgeldern. Gleichzeitig kam



es zu Umschichtungen von Zeit- in Sicht- resp. Spargelder. Die Spargelder stiegen dabei um beeindruckende CHF 1.2 Mrd. an. Insgesamt sank das Volumen der Kundengelder in der Berichtsperiode geringfügig um CHF 23 Mio. (–0.1%) auf CHF 16.8 Mrd. Dies führte zu einem leicht tieferen Deckungsgrad der Kundenausleihungen mit Kundengeldern von 86.9%. Zur Erfüllung der regulatorischen Liquiditätsvorschriften hält die SZKB einen Bestand an hochliquiden Aktiven in Form von Finanzanlagen. Dieser wurde im Berichtsjahr leicht um CHF 20.1 Mio. (–1.3%) auf CHF 1.5 Mrd. reduziert. Mit einer Liquidity Coverage Ratio (LCR) von 152% übertraf die Bank das gesetzliche Mindestanforderung deutlich. Das Eigenkapital der SZKB erreichte per 31.12.2025, inklusive Jahresgewinn, eine Höhe von CHF 2.4 Mrd. Mit einer risikogewichteten Kapitalquote von 23.8% zählt die SZKB weiterhin zu den bestkapitalisierten Banken der Schweiz.

### **Hohe Gewinnablieferung an den Kanton Schwyz**

Gemäss dem Gesetz über die Schwyzer Kantonalbank sieht der Gewinnverwendungsantrag für das Jahr 2025 eine Gesamtablieferung von CHF 56.4 Mio. an den Kanton Schwyz vor. Diese liegt zwar weiterhin deutlich über dem langjährigen Durchschnitt, fällt jedoch im Vergleich zum Vorjahr leicht geringer aus.

### **Entwicklung der Vollzeitstellen**

Die durchschnittliche Anzahl der Vollzeitstellen bei der SZKB stieg im Jahr 2025 leicht an und lag mit 565 Stellen um 5 Stellen über dem Vorjahreswert.

### **Risikobeurteilung: Nachhaltige Risikopositionierung**

Die SZKB legt grossen Wert auf eine nachhaltige und stabile Risikopositionierung. Die Ertragsrisiken bei der Bewirtschaftung der Bankbilanz werden sorgfältig überwacht und aktiv gesteuert. Insbesondere der Leitzins von 0% stellte 2025 eine Herausforderung für die Ertragslage dar. Um dem entgegenzuwirken, hat die SZKB verschiedene Massnahmen zur Stabilisierung der Zinsmarge umgesetzt. Ein bewusster Fokus auf das SZKB-Marktgebiet sowie eine gezielte Begrenzung des Finanzierungswachstums im Jahr 2025 trugen positiv zur Risikopositionierung bei. Die Bank hielt an ihrer bewährten, langfristig ausgerichteten Zinsrisikostategie fest. Die nachhaltige Refinanzierung des Kreditgeschäfts bleibt ein zentrales Anliegen. Mit der Mitte des Jahres angepassten Refinanzierungsstrategie setzt die SZKB verstärkt auf stabile Kundeneinlagen und Kapitalmarktgeschäfte. Mit Wertberichtigungen und Rückstellungen für inhärente Ausfallrisiken in Höhe von CHF 176.7 Mio. verfügt die SZKB über einen soliden Puffer, um mögliche überdurchschnittlich hohe Verluste aus dem Kreditgeschäft abzufedern.

Weitere Details zur Risikobeurteilung sind in den Erläuterungen zur Risikopolitik und zum Risikomanagement im Geschäftsbericht zu finden.



### **Erhöhung der Wertberichtigungen für Ausfallrisiken und Reserven für allgemeine Bankrisiken**

Im Jahr 2025 wurden die ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen um CHF 5.6 Mio. erhöht. Diese Anpassung spiegelt das Wachstum im Kundengeschäft wider und folgt der regelbasierten Bildung von Wertberichtigungen für inhärente Ausfallrisiken. Die Einzelwertberichtigungen für gefährdete Forderungen stiegen leicht um CHF 0.3 Mio., während die Wertberichtigungen auf Beteiligungen und Abschreibungen auf Sachanlagen um CHF 1.0 Mio. (–7.1%) auf CHF 13.0 Mio. zurückgingen. Zusätzlich wurde die Eigenkapitalbasis der SZKB durch die Aufstockung der Reserven für allgemeine Bankrisiken um CHF 56.0 Mio. weiter gestärkt. Dies unterstreicht die solide finanzielle Basis und die Solvenz der Bank.

### **Aussergewöhnliche Ereignisse**

Im Berichtsjahr fanden keine nennenswerten aussergewöhnlichen Ereignisse statt.

### **Zukunftsaussichten: Solider Geschäftsgang und Weichenstellung für die Zukunft**

Die SZKB rechnet für das Jahr 2026 mit einem weiterhin soliden Geschäftsgang und erwartet einen Geschäftserfolg auf dem Niveau von 2025. Mit der Finalisierung der letzten Initiativen aus der bisherigen Strategieperiode im 2026 ist ein weiterer Grundstein für die Zukunftsfähigkeit der Bank gelegt. Parallel dazu hat die SZKB bereits mit der Entwicklung neuer strategischer Initiativen begonnen, die im 2026 weiter konkretisiert und ab 2027 umgesetzt werden, um die Wettbewerbsfähigkeit und Innovationskraft der Bank weiter zu stärken. Auf der Ertragsseite geht die SZKB basierend auf der aktuellen Zinsprognose von einem steigenden Bruttozinserfolg aus. Gleichzeitig wird ein höherer Ertrag im Anlagegeschäft erwartet, was den strategischen Fokus der Bank auf diesen Bereich unterstreicht. Die Prognoseunsicherheit bleibt aufgrund externer Faktoren hoch. Insbesondere die Entwicklungen in der globalen Handelspolitik, geopolitische Spannungen sowie geldpolitische Entscheidungen der SNB können die Geschäftsentwicklung beeinflussen.

# Bilanz

Aktiven in CHF 1'000	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung	
			absolut	in %
Flüssige Mittel	2'572'325	2'996'386	-424'061	-14.2%
Forderungen gegenüber Banken	407'388	177'871	229'517	–
Forderungen aus Wertpapier- finanzierungsgeschäften	0	0	0	–
Forderungen gegenüber Kunden	1'179'735	1'150'640	29'095	2.5%
Hypothekarforderungen	18'197'690	17'717'583	480'107	2.7%
Handelsgeschäft	19'948	26'393	-6'445	-24.4%
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	15'297	14'396	901	6.3%
Finanzanlagen	1'510'478	1'530'631	-20'153	-1.3%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	14'386	14'521	-135	-0.9%
Beteiligungen	13'538	13'538	0	0.0%
Sachanlagen	114'901	119'829	-4'928	-4.1%
Sonstige Aktiven	111'406	155'825	-44'419	-28.5%
<b>Total Aktiven</b>	<b>24'157'092</b>	<b>23'917'613</b>	<b>239'479</b>	<b>1.0%</b>
Total nachrangige Forderungen	2'701	1'969	732	37.2%
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	0	0	–
Forderungen gegenüber dem Kanton	0	22	-22	–

<b>Passiven</b> in CHF 1'000	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Veränderung</b>	
			absolut	in %
Verpflichtungen gegenüber Banken	986'664	1'265'883	-279'219	-22.1%
Verpflichtungen aus Wertpapier- finanzierungsgeschäften	0	0	0	–
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	16'590'532	16'701'995	-111'463	-0.7%
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	0	0	0	–
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	12'945	13'084	-139	-1.1%
Kassenobligationen	241'081	152'205	88'876	58.4%
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	3'551'000	3'259'000	292'000	9.0%
Passive Rechnungsabgrenzungen	42'931	56'967	-14'036	-24.6%
Sonstige Passiven	285'219	102'955	182'264	–
Rückstellungen	9'566	11'564	-1'998	-17.3%
Reserven für allgemeine Bankrisiken	1'481'347	1'425'347	56'000	3.9%
Dotationskapital	50'000	50'000	0	0.0%
Gesetzliche Gewinnreserve	821'018	790'018	31'000	3.9%
Gewinnvortrag	266	294	-28	-9.5%
Jahresgewinn	84'523	88'301	-3'778	-4.3%
<b>Total Passiven</b>	<b>24'157'092</b>	<b>23'917'613</b>	<b>239'479</b>	<b>1.0%</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	0	0	0	–
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	0	0	–
Verpflichtungen gegenüber dem Kanton	263'152	553'115	-289'963	-52.4%
<b>Ausserbilanzgeschäfte</b> in CHF 1'000	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Veränderung</b>	
			absolut	in %
Eventualforderungen	1'450	1'450	0	0.0%
Eventualverpflichtungen	344'652	415'594	-70'942	-17.1%
Unwiderrufliche Zusagen	610'001	772'079	-162'078	-21.0%
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	32'377	32'368	9	0.0%

# Erfolgsrechnung

in CHF 1'000	2025	2024	Veränderung	
	01.01.–31.12.	01.01.–31.12.	absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	240'047	355'886	-115'839	-32.5%
Zins- und Dividendenertrag aus Handelsgeschäft	136	71	65	91.5%
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	10'747	10'478	269	2.6%
Zinsaufwand	-78'775	-168'864	90'089	-53.4%
<b>Brutto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>172'155</b>	<b>197'571</b>	<b>-25'416</b>	<b>-12.9%</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-5'597	-10'379	4'782	-46.1%
<b>Netto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>166'558</b>	<b>187'192</b>	<b>-20'634</b>	<b>-11.0%</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	57'659	51'128	6'531	12.8%
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	1'657	1'598	59	3.7%
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	16'358	16'156	202	1.3%
Kommissionsaufwand	-3'641	-6'442	2'801	-43.5%
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>72'033</b>	<b>62'440</b>	<b>9'593</b>	<b>15.4%</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft</b>	<b>44'265</b>	<b>49'215</b>	<b>-4'950</b>	<b>-10.1%</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	88	0	88	-
Beteiligungsertrag	1'921	1'695	226	13.3%
Liegenschaftenerfolg	197	229	-32	-14.0%
Anderer ordentlicher Ertrag	232	288	-56	-19.4%
Anderer ordentlicher Aufwand	-30	-2	-28	-
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>2'408</b>	<b>2'210</b>	<b>198</b>	<b>9.0%</b>
<b>Betriebsertrag</b>	<b>285'264</b>	<b>301'057</b>	<b>-15'793</b>	<b>-5.2%</b>
Personalaufwand	-91'879	-93'075	1'196	-1.3%
Sachaufwand	-41'939	-40'604	-1'335	3.3%
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-133'818</b>	<b>-133'679</b>	<b>-139</b>	<b>0.1%</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen	-13'003	-13'992	989	-7.1%
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	1'231	-1'103	2'334	-
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>139'674</b>	<b>152'283</b>	<b>-12'609</b>	<b>-8.3%</b>
Ausserordentlicher Ertrag	849	18	831	-
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	-
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-56'000	-64'000	8'000	-12.5%
<b>Jahresgewinn</b>	<b>84'523</b>	<b>88'301</b>	<b>-3'778</b>	<b>-4.3%</b>
Gewinnvortrag	266	294	-28	-9.5%
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>84'789</b>	<b>88'595</b>	<b>-3'806</b>	<b>-4.3%</b>

# Eigenkapitalnachweis

	Dotations- kapital	Gesetzliche Gewinn- reserve	Reserven für allgemeine Bankrisiken	Gewinn- vortrag	Gewinn	Total Eigen- kapital
in CHF 1'000						
<b>Eigenkapital per 31.12.2024 vor Gewinnverwendung</b>	<b>50'000</b>	<b>790'018</b>	<b>1'425'347</b>	<b>294</b>	<b>88'301</b>	<b>2'353'960</b>
Kapitalerhöhung / -herabsetzung						0
Übertrag Gewinn des Vorjahres				88'301	-88'301	0
Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve		31'000		-31'000		0
Ausschüttungen aus dem Jahresergebnis des Vorjahres				-57'329		-57'329
davon Verzinsung des Dotationskapitals				-329		-329
davon Abgeltung für die Staatsgarantie				-13'429		-13'429
davon Zuweisung an die Staatskasse				-43'571		-43'571
Zuweisung an die Reserven für allgemeine Bankrisiken			56'000			56'000
Jahresgewinn					84'523	84'523
<b>Eigenkapital per 31.12.2025 vor Gewinnverwendung</b>	<b>50'000</b>	<b>821'018</b>	<b>1'481'347</b>	<b>266</b>	<b>84'523</b>	<b>2'437'154</b>

# Gewinnverwendungsantrag

in CHF 1'000	2025	2024
Gewinn	84'523	88'301
Gewinnvortrag	266	294
Bilanzgewinn	84'789	88'595
Gewinnverwendung		
– Verzinsung des Dotationskapitals	–394	–329
– Zuweisung an die Staatskasse inkl. Abgeltung für die Staatsgarantie	–56'000	–57'000
davon Abgeltung für die Staatsgarantie	–14'117	–13'429
– Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve	–28'000	–31'000
<b>Gewinnvortrag neu</b>	<b>395</b>	<b>266</b>

Gewinnverwendungsantrag des Bankrates  
an den Kantonsrat des Kantons Schwyz.

# **Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

Es wurden keine Anpassungen in den Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen vorgenommen.

Schwyzer Kantonalbank  
+41 58 800 20 20  
medien@szkb.ch  
www.szkb.ch

Gut beraten, Schwyzer Art.



Schwyzer  
Kantonalbank